



RELATÓRIO DE PROGRESSO

20
24

SUMÁRIO

- 3** Quem somos
- 4** Compromisso com a sustentabilidade
- 5** Eficiência
- 8** Mudanças climáticas
- 10** Pessoas e integridade
- 12** Cadeia de abastecimento
- 17** Compromisso com os Direitos Humanos
- 18** Valor gerado e compartilhado

ONDE ESTAMOS:

UNIDADE INDUSTRIAL:
Araguari (MG)

ESCRITÓRIOS COMERCIAIS:
Uberlândia (MG)
e São Paulo (SP)

FILIAIS: Araguari (MG),
Uberlândia (MG), Patrocínio
(MG), Coromandel (MG), Unaí
(MG), Uberaba (MG), Ibiá (MG),
Catalão (GO), Rio Verde (GO),
Itumbiara (GO),
Primavera do Leste (MT)
e Lagoa da Confusão (TO).

1. QUEM SOMOS

Somos a CJ Selecta, uma das maiores exportadoras globais de concentrado proteico de soja (SPC, na sigla em inglês), produzido a partir de soja transgênica e não transgênica. Iniciamos nossas atividades em 1984, em Minas Gerais, e desde 2017 fazemos parte da CJ CheilJedang, grupo sul-coreano com presença mundial nos setores de alimentos, biotecnologia, saúde e logística. Nessa condição, passamos a integrar a CJ Bio Division, referência global em biociência sustentável.

Atualmente, mantemos nossa sede em Uberlândia (MG), um escritório em São Paulo (SP) e uma unidade industrial em Araguari (MG), onde produzimos todos os subprodutos da soja que comercializamos. Também contamos com filiais em outras 10 cidades brasileiras, responsáveis pela originação da matéria-prima e pela venda de fertilizantes. Com essa estrutura, atendemos clientes em 39 países da Europa, Ásia, Oceania e das Américas, fornecendo derivados de soja para setores como alimentos, nutrição animal, biocombustíveis, indústria química, farmacêutica, siderúrgica e de fertilizantes.

MERCADOS ATENDIDOS:

AMÉRICAS: Brasil, Canadá, Chile, Colômbia, Costa Rica, Equador, Guatemala, Honduras, México, Nicarágua, Peru, Estados Unidos, Venezuela, Argentina e República Dominicana.

EUROPA: Alemanha, Bulgária, Eslovênia, Espanha, Estônia, Finlândia, França, Grécia, Holanda, Noruega, Itália e Polônia.

ÁSIA: Coreia do Sul, Filipinas, Indonésia, Japão, Jordânia, Malásia, Tailândia, Taiwan, Tunísia, Turquia e Vietnã.

OCEANIA: Austrália.

Há 40 anos, nosso propósito é desenvolver soluções em nutrição animal baseadas em tecnologia, eficiência e sustentabilidade, contribuindo para uma cadeia de alimentos cada vez mais segura e responsável.

PRODUTOS COMERCIALIZADOS:

- » Concentrado proteico de soja (nutrição animal)
- » Óleo de soja refinado e degomado (biocombustíveis, alimentação humana e animal)
- » Lecitina de soja (indústrias alimentícia e farmacêutica)
- » Melaço de soja (nutrição animal, indústrias química, siderúrgica e de fertilizantes)
- » Casca de soja peletizada (nutrição animal)
- » Tocoferol (nutrição humana e animal, indústrias farmacêutica e química)
- » Ácido graxo (nutrição animal)
- » Etanol
- » Fertilizantes

2. COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

Nosso compromisso com a sustentabilidade ganhou forma em 2019, com a criação do departamento dedicado ao tema. Naquele ano, elaboramos nossa primeira carta de compromissos a partir de um diálogo participativo entre a diretoria executiva e nossos clientes, estabelecendo diretrizes para uma atuação mais responsável ao longo da cadeia da soja.

Em 2021, avançamos com a publicação de nossa Política de Sustentabilidade (acesse-a em tinyurl.com/polsustcj), que define os princípios que guiam nossas ações para promover uma cadeia de valor mais sustentável. Essa política é baseada na Estrutura de Responsabilidade da Accountability Framework Initiative (AFi) e se aplica a todas as regiões onde atuamos, cobrindo diferentes biomas e operações da cadeia de abastecimento da soja, incluindo fornecedores diretos (produtores) e intermediários – como revendas, cooperativas e armazéns.

Reconhecemos nossa responsabilidade em promover uma cadeia livre de irregularidades socioambientais, adotando práticas que respeitam o meio ambiente, a legislação e as comunidades. Nossas certificações – como ProTerra, RTRS, Sedex e outras – atestam esse compromisso e reforçam a transparência e a conformidade das nossas operações. Com esse direcionamento, formalizamos metas – no âmbito de nossa Política de Sustentabilidade –, como a redução das emissões de carbono nas operações, a promoção do respeito às comunidades locais e tradicionais, a conformidade legal de nossos fornecedores e a eliminação do desmatamento e da conversão em nossa cadeia de abastecimento.

Este relatório, portanto, visa apresentar os avanços que alcançamos ao longo de 2024, refletindo nosso esforço contínuo para integrar sustentabilidade à gestão do negócio e às relações com parceiros e territórios onde estamos presentes.



3. EFICIÊNCIA

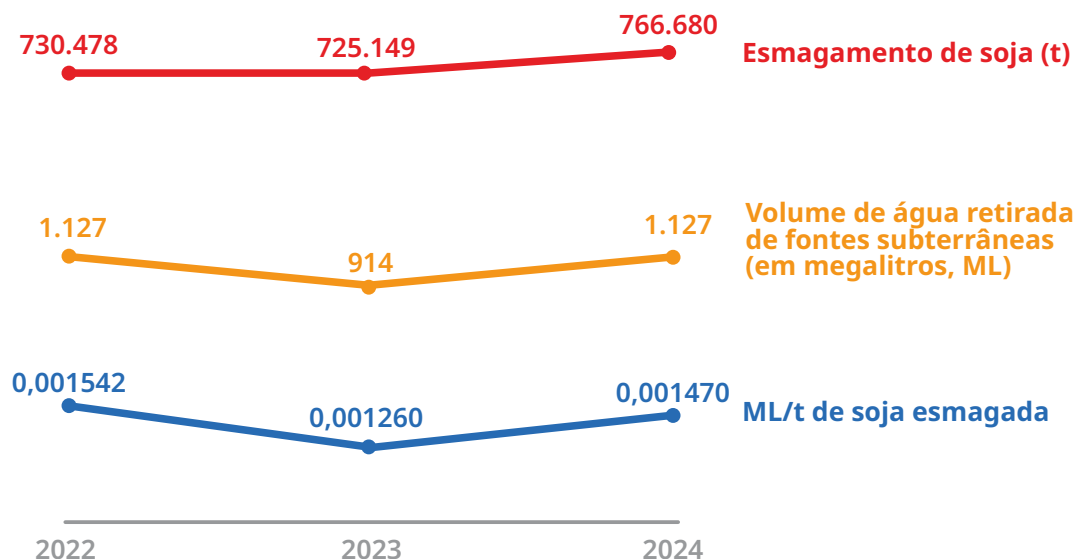
Nossas operações industriais, em Araguari (MG), são pautadas por práticas de ecoeficiência que buscam otimizar o uso de recursos naturais, reduzir impactos ambientais e promover o reaproveitamento de insumos.

ÁGUA E EFLUENTES

Em 2024, nossa unidade industrial em Araguari (MG) captou 1.127 ML de água de 13 poços artesianos. O recurso é utilizado principalmente na geração de vapor, no resfriamento de equipamentos e na limpeza dos setores. Todo o efluente, inclusive o sanitário, é tratado em nossa Estação de Tratamento de Efluentes (ETE), sem descarte na rede fluvial, e reutilizado em processos operacionais, como o sistema de retirada de cinzas, a lavagem de gases das caldeiras, as torres de resfriamento e a irrigação de áreas verdes durante períodos de seca.

Também adotamos tecnologias eficientes, promovemos a conscientização das equipes e monitoramos metas de desempenho como parte de nosso compromisso com a gestão hídrica.

INTENSIDADE HÍDRICA



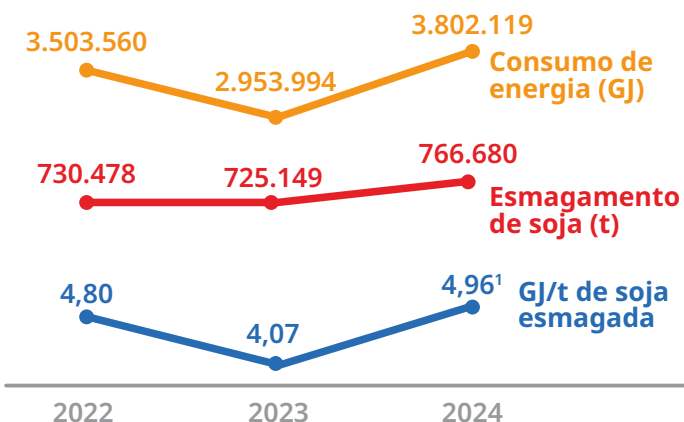
¹ Em 2023, registramos uma produção expressiva de Hipro, um farelo com alto teor proteico destinado à nutrição animal, totalizando cerca de 100 mil toneladas. Com isso, o consumo de água ficou abaixo da média histórica, já que a produção de SPC (Soja Protein Concentrate), que é o processo que mais consome água em nossa operação, foi reduzida no período. Considerando o consumo específico por tonelada de SPC produzida, mantemos uma média histórica estável em torno de 3.000 PPM (m³ por tonelada).

ENERGIA

Em nossa unidade industrial em Araguari (MG), adotamos um sistema de cogeração de energia com base na queima de biomassa para a produção de vapor em caldeiras. Essa estrutura nos permite gerar internamente toda a eletricidade e o vapor consumidos na unidade. As fontes energéticas empregadas são o cavaco de eucalipto e o bagaço de cana-de-açúcar, que alimentam a produção de forma contínua e renovável. Em caso de excedente, a energia gerada é vendida para a rede.

Participamos do Mercado Livre de Energia, ambiente de negociação que permite adquirir ou comercializar eletricidade de maneira mais flexível e competitiva, incentivando o uso de fontes limpas. Desde 2022, passamos a realizar a requeima da cinza, ampliando o aproveitamento energético da biomassa. Também ajustamos a dosagem de químicos nas caldeiras para melhorar a eficiência da combustão e o controle do descarte. Em 2024, seguimos investindo em melhorias operacionais voltadas à eficiência. Ao todo, nosso consumo de energia no período foi de 3.802.119 GJ. Considerando que foram esmagadas 766.680 toneladas de soja, a taxa de intensidade energética no ano foi de 4,96 GJ/ton.

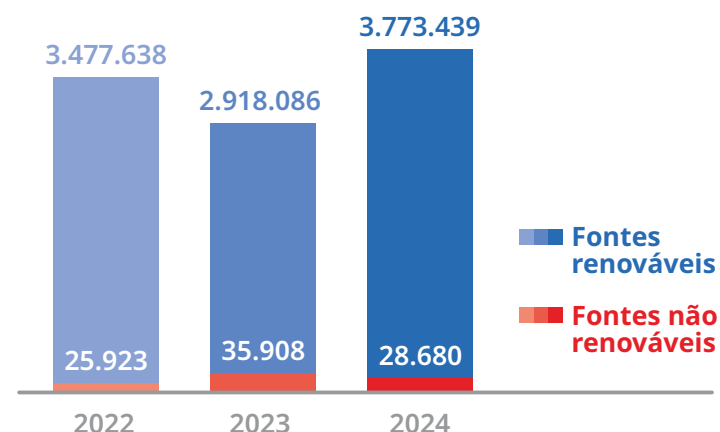
INTENSIDADE ENERGÉTICA



¹ O aumento da intensidade energética em 2024 está relacionado a fatores específicos de consumo de insumos. Observou-se crescimento expressivo no uso de bagaço, resultado de uma estratégia comercial voltada ao aproveitamento de um insumo de baixo custo. Além disso, houve elevação significativa no consumo de cavaco, uma vez que, diferentemente de 2023 (quando ocorreu a parada anual de fábrica), em 2024 a operação se manteve em regime contínuo (full-time). Por outro lado, registrou-se redução no consumo de diesel, justamente pela ausência da parada de fábrica no período.

CONSUMO DE ENERGIA POR FONTE (EM GIGAJOULES, GJ)

	2022	2023	2024
Fontes renováveis	3.477.638	2.918.086	3.773.439
Bagaço de cana	181.743	229.913	295.102
Cavaco de eucalipto	3.295.895	2.688.173	3.478.337
Fontes não renováveis	25.923	35.908	28.680
Gás Liquefeito de Petróleo (GLP)	13.433	17.251	18.616
Diesel	12.490	18.657	10.064
Total	3.503.560	2.953.994	3.802.119



RESÍDUOS SÓLIDOS

Em nossa unidade industrial em Araguari (MG), contamos com uma central de resíduos onde realizamos a segregação de materiais como plásticos, madeiras, metais, papéis, borrachas, lâmpadas, baterias e vidros. Outros resíduos, como cinzas das caldeiras, óleos lubrificantes e lixo doméstico, são armazenados em áreas controladas e destinados a empresas licenciadas e homologadas. As cinzas, por sua vez, são mantidas em local coberto e encaminhadas à produção de fertilizantes organominerais por compostagem. As destinações – para reciclagem, compostagem, coprocessamento ou aterro – seguem a legislação vigente e as diretrizes de nosso Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS).

Todas as movimentações são acompanhadas por meio do sistema de Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR), da Superintendência Regional de Meio Ambiente (SUPRAM), com registros manuais realizados após a pesagem nas instalações e na chegada aos destinatários. As informações são monitoradas pelas autoridades ambientais, que recebem os dados a cada seis meses por meio do sistema MTR. Anualmente, também apresentamos um relatório interno sobre a movimentação de resíduos à alta liderança.

GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS¹ (EM TONELADAS, T)

	2023	2024
RESÍDUOS PERIGOSOS	10,40	8,70
Resíduos perigosos não destinados à disposição final	10,40	8,70
Preparação para reutilização	0,00	0,00
Reciclagem	5,30	5,86
Outras operações de recuperação	5,10	2,84
Resíduos perigosos destinados à disposição final	0,00	0,00
Incineração (com recuperação de energia)	0,00	0,00
Incineração (sem recuperação de energia)	0,00	0,00
Confinamento em aterro	0,00	0,00
Outras operações de disposição	0,00	0,00
RESÍDUOS NÃO PERIGOSOS	26.518,37	33.060,00
Resíduos não perigosos não destinados à disposição final	23.833,25²	32.060,00
Preparação para reutilização	23.477,12	0,00
Reciclagem	155,03	167,22
Outras operações de recuperação (compostagem)	201,10	31.893
Resíduos não perigosos destinados à disposição final	2.685,12	998,04³
Incineração (com recuperação de energia)	0,00	0,00
Incineração (sem recuperação de energia)	0,00	0,00
Confinamento em aterro	2.685,12	758,57
Outras operações de disposição	0,00	239,47

¹ Números referentes à nossa unidade industrial em Araguari (MG). Todas as operações de recuperação ou disposição são feitas fora de nossas instalações, por empresas especializadas.

² Em 2023, registramos uma produção significativa de Hipro, o que reduziu a necessidade de geração de vapor – etapa intensiva no processo de produção de SPC (Soja Protein Concentrate). Como consequência, também tivemos uma menor geração de cinza, já que o uso de biomassa para alimentar as caldeiras foi proporcionalmente menor.

³ No início de 2024, alteramos a destinação do lodo gerado na Estação de Tratamento de Efluentes (ETE). Até março, ele era retirado por empresa terceirizada e encaminhado a aterros. A partir de abril, passou a ser destinado à compostagem, também por meio de empresa parceira. Essa mudança explica a redução no volume enviado a aterros ao longo do ano.

4. MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Abordamos as mudanças climáticas com comprometimento. Desde 2019, realizamos o inventário anual de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) – acesse-o em tinyurl.com/inventanualgee –, conforme o GHG Protocol e a ISO 14064-1, como ferramenta de gestão para identificar oportunidades de redução e acompanhar nosso desempenho.

FONTES DE EMISSÕES DE GEE POR ESCOPO



Escopo 1

Emissões diretas de fontes próprias, como veículos, maquinário e processos industriais.



Escopo 2

Emissões indiretas associadas à energia elétrica adquirida.



Escopo 3

Outras emissões indiretas da cadeia de valor, como transporte de terceiros, resíduos e aquisição de insumos.

Para reduzir as emissões dos Escopos 1 e 2, temos investido em energia renovável e não fóssil em áreas como britagem e silos, além de implantar tecnologias para uso mais eficiente de energia.

Além disso, com base nos dados do Escopo 3 e na pegada de carbono da soja que compramos e processamos, passamos a trabalhar em conjunto com nossos fornecedores para reduzir as emissões ao longo da cadeia de valor. Entre as ações, incentivamos práticas agrícolas mais sustentáveis, como o uso racional de fertilizantes, a adoção de defensivos biológicos e o plantio direto, que ajuda a manter o solo coberto e reduz a emissão de carbono.

Em 2024, realizamos um estudo de pegada de carbono referente aos anos de 2022 e 2023, seguindo duas metodologias internacionalmente reconhecidas: a ISO 14067, norma que define como calcular e relatar a pegada de carbono de produtos derivados de soja (lecitina, óleo e concentrado proteico de soja); e a Product Environmental Footprint Category Rules (PEFCR), regras específicas que orientam como medir a pegada ambiental de cada categoria de produto. No âmbito da PEFCR, utilizamos os padrões de amostragem definidos pela PAS 2050 – especificação pública que estabelece critérios para avaliar as emissões de gases de efeito estufa ao longo do ciclo de vida dos produtos –, o que assegurou representatividade e rigor técnico ao processo.

Como a variação na originação de soja entre 2022, 2023 e 2024 foi insignificante, aproveitamos a mesma base de dados desses anos para representar, de forma consistente, o volume adquirido em 2024. O estudo foi conduzido pela mesma consultoria responsável pela elaboração do Relatório de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) de 2024, o que garantiu alinhamento metodológico e confiabilidade. Além disso, os resultados foram auditados pela Bureau Veritas, reforçando a robustez e a credibilidade do processo.

EMISSIONES DE GEE ESCOPO 1 E ESCOPO 2 (EM TCO₂E)



	2023	2024	Diferença absoluta	Diferença percentual (%)
Total Escopo 1	14.382,00	15.186,50	804,50	5,59
Combustão estacionária	7.512,60	9.017,76	1.505,16	20,04
Combustão móvel	1.061,38	959,62	-101,76	-9,59
Emissões fugitivas	104,19	52,42	-51,77	-49,69
Efluentes	5.703,82	5.156,69	-547,13	-9,59
Total Escopo 2	220,77	208,21	-12,56	-5,69
Aquisição de eletricidade	220,77	208,21	-12,56	-5,69

EMISSIONES DE GEE ESCOPO 3 (EM TCO₂E)¹



	2024
Total Escopo 3	563.644,11
Bens e serviços comprados	329.014,46
Atividades relacionadas com combustível e energia não incluídas no Escopos 1 e 2	12.518,01
Transporte e distribuição (<i>upstream</i>)	26.308,50
Resíduos sólidos gerados nas operações	733,25
Viagens a negócios	690,63
Emissões casa-trabalho	978,31
Transporte e distribuição (<i>downstream</i>)	4.528,41
Processamento de produtos vendidos	188.413,75
Uso de bens e serviços vendidos	458,81

¹ Em 2024, incrementamos nosso inventário de GEE com a inclusão de novas categorias de emissão. Por esse motivo, não apresentamos dados comparativos com anos anteriores.



5. PESSOAS E INTEGRIDADE

SEGURANÇA NAS OPERAÇÕES

Somos um time de 608 colaboradores distribuídos entre Uberlândia (MG), Araguari (MG), São Paulo (SP) e as demais filiais pelo Brasil. Contamos também com o apoio de 1.198 trabalhadores terceirizados, vinculados a 209 empresas contratadas para serviços como manutenção e montagem de equipamentos, construção civil, limpeza, preparo de refeições, segurança patrimonial, entre outros.

Zelamos pela segurança e pelo bem-estar de todas as pessoas que atuam conosco, guiados por nossa Política de Gestão Integrada e com foco na prevenção de riscos. Adotamos uma abordagem proativa, com participação ativa das equipes de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SESMT) e das Comissões Internas de

Prevenção de Acidentes (CIPA), por meio de inspeções, análises de risco, diálogos diários de segurança (DDS), auditorias e registros preventivos na ferramenta “Comunique”. Também investimos em equipamentos mais seguros, promovemos treinamentos, campanhas de conscientização e *workshops*, bem como conduzimos, sempre que necessário, investigações de causas de incidentes para evitar recorrências. Nosso sistema de gestão de saúde e segurança está em implantação, e buscamos, no médio prazo, a certificação ISO 45001, referência internacional em ambientes de trabalho seguros e saudáveis. Em 31 de agosto de 2024, alcançamos a marca de 884 dias sem acidentes com afastamento, um marco importante de cuidado com as pessoas.

ACIDENTES DE TRABALHO

	Números			Índices ¹		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Óbitos resultantes de acidente de trabalho	0	0	0	0	0	0
Acidentes de trabalho com consequência grave (exceto óbitos)	0	0	0	0	0	0
Acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	7	9	14	8,33	10,10	15,93
Número de horas trabalhadas	839.950	890.684	878.638	-	-	-

¹ Os índices foram calculados dividindo-se o número de ocorrências pela quantidade total de horas trabalhadas no ano e multiplicando-se o resultado por 1.000.000.

ÉTICA E COMPLIANCE

Estamos comprometidos com as melhores práticas de governança corporativa, com base em princípios de respeito, diálogo aberto e transparência com todos os nossos públicos. Como parte do Grupo CJ, seguimos diretrizes globais que orientam nossas decisões e fortalecem nossa atuação responsável.

Promovemos uma cultura de integridade em todos os níveis, com base em princípios éticos claros e amplamente divulgados. Nosso Código de Conduta ([acesse-o em tinyurl.com/codcondutacj](https://tinyurl.com/codcondutacj)) define os comportamentos esperados de todos – da operação à alta liderança –, deixando claro que não toleramos assédio, discriminação, preconceito, trabalho infantil ou condições de trabalho análogas à escravidão, dentro e fora de nossas operações. Também adotamos um Código de Ética e Conduta específico para fornecedores, com critérios rigorosos de integridade aplicados à contratação e avaliação de desempenho.

Todos os colaboradores recebem treinamentos periódicos sobre conduta ética e combate à corrupção. Em 2024, 447 colaboradores participaram do nosso treinamento de Compliance, que reforça os princípios do Código de Ética e Conduta, orienta sobre como agir em situações de risco e fortalece a cultura de integridade. Além disso, todos os colaboradores recebem materiais informativos *on-line*, suporte direto de gestores e orientações da equipe de Compliance – a qual é responsável por garantir o cumprimento das políticas internas e da legislação.

Como parte do nosso compromisso com a integridade e a governança corporativa, utilizamos a plataforma Be Compliance para apoiar a gestão do nosso programa de ética e conduta. Além disso, disponibilizamos dois canais de comunicação – um global e um local –, acessíveis a colaboradores, terceiros e parceiros. O canal local recebe denúncias (como assédio, fraude, corrupção, roubo), sugestões, elogios e reclamações. As manifestações podem ser feitas pelo Canal de Ouvidoria ou diretamente ao setor de Recursos Humanos, com garantia de sigilo e tratamento adequado conforme a gravidade. Nosso Comitê de Ética atua na análise de situações complexas, na condução de medidas corretivas e na promoção de decisões alinhadas aos nossos valores. Esses esforços fortalecem a aplicação prática das nossas diretrizes e consolidam nosso compromisso com uma conduta empresarial responsável.

Em 2024, não houve casos de não conformidade com leis ou regulamentos e tampouco pagamos multas relacionadas a esse tipo de ocorrência. A gestão de possíveis casos se inicia com o recebimento de uma notificação pela área responsável. A partir disso, o Departamento Jurídico é acionado para analisar a documentação e apresentar defesa administrativa. Caso todas as instâncias administrativas sejam esgotadas e a penalidade seja mantida, realizamos nova análise sobre a viabilidade de contestação judicial. Quando essa alternativa não é viável, efetuamos o pagamento da multa e comunicamos aos envolvidos. Esse processo reforça nosso compromisso com a legalidade e a conduta ética em todas as frentes.

ACESSE NOSSOS CANAIS DE COMUNICAÇÃO:

cjselecta.com.br/canal-de-etica

cjselecta.becompliance.com/canal-etica/canal-denuncias

0800 591 3457 (de segunda a sexta, das 9 às 18h)



6. CADEIA DE ABASTECIMENTO

Buscamos garantir a qualidade dos insumos e serviços contratados, ao mesmo tempo em que mantemos um ambiente de trabalho íntegro e colaborativo. Valorizamos parcerias que compartilham dos nossos princípios de ética, responsabilidade socioambiental e boas práticas de governança, promovendo uma cadeia de suprimentos alinhada aos critérios ESG. A comunicação com fornecedores é conduzida principalmente por dois setores: o de Suprimentos, responsável pela aquisição de insumos, contratação de serviços e compra de matérias-primas em geral; e o de Originação, que atua especificamente na compra de matéria-prima para soja.

SUPRIMENTOS

O Setor de Suprimentos coordena a compra de materiais e a contratação de prestadores de serviço que apoiam diretamente nossas operações industriais. Entre os principais insumos adquiridos estão o cavaco de madeira e o bagaço de cana-de-açúcar, utilizados na geração de energia, além de antiespumante, hexano, soda cáustica e terra branqueada, insumos essenciais para os processos produtivos.

Priorizamos contratos com fornecedores localizados nas proximidades da nossa unidade em Araguari (MG), com o objetivo de reduzir as emissões de CO₂ relacionadas ao transporte e incentivar o desenvolvimento da economia local. Também adotamos critérios técnicos e de integridade para assegurar que os fornecedores estejam alinhados aos nossos padrões de qualidade e sustentabilidade.

Nossa Política de Relacionamento com Fornecedores e Prestadores de Serviços (acesse-a em tinyurl.com/reiforncj) orienta a construção de relações éticas, transparentes e responsáveis com todos os parceiros comerciais, estabelecendo critérios sociais, ambientais, legais e éticos que reforçam nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e a integridade nas operações.



LOGÍSTICA MAIS EFICIENTE E COM MENOS IMPACTO AMBIENTAL

Como área responsável por coordenar a contratação de serviços que dão suporte direto às nossas operações industriais, a área de Suprimentos viabilizou, em 2024, a parceria com a Asia Shipping Transportes Internacional, com a qual estamos implementando uma solução que reaproveita, para nossas exportações, *containers* utilizados em importações com destino a Goiás.

Com essa medida, eliminamos o retorno vazio dos equipamentos ao Porto de Santos, reduzimos o número de viagens, aumentamos a agilidade operacional e diminuímos o consumo de combustível e as emissões de gases de efeito estufa. Em 2024, reaproveitamos 1.069 *containers* nas unidades de Araguari (MG) e Estiva Gerbi (SP), com os seguintes resultados:

- » **Araguari (MG):** 937 *containers* reaproveitados, evitando o consumo de aproximadamente 328.887 litros de combustível – economia de 50% em relação ao modelo tradicional de coleta em Santos.
- » **Estiva Gerbi (SP):** 132 *containers* reaproveitados, com economia estimada de 16.368 litros de combustível.

A adoção do transporte em perna única também possibilitou ganhos operacionais e econômicos, reafirmando nosso compromisso com soluções logísticas mais inteligentes e de menor impacto ambiental.



ORIGINAÇÃO

Em nossa cadeia de fornecimento de soja, temos um compromisso firme com a eliminação do desmatamento e da conversão de vegetação nativa. Desde 2021, seguimos os princípios do Accountability Framework Initiative (AFI), referência internacional em responsabilidade socioambiental, e adotamos uma política de corte com datas definidas: julho de 2008 para soja produzida na Amazônia, em alinhamento à Moratória da Soja, e agosto de 2020 para o Cerrado.

Como parte dessa diretriz, deixamos de adquirir soja do bioma Amazônico a partir de 2021 e, em 2023, alcançamos 0% de origem nessa região. Em 2024, no entanto, 3,92% do volume originado teve origem na Amazônia, de forma pontual, em função da baixa produtividade de outras áreas para soja não geneticamente modificada (não-OGM). Seguimos determinados a eliminar totalmente a compra de grãos provenientes desse bioma, mantendo uma conduta ética, transparente e ambientalmente responsável.

Esse compromisso – alinhado ao Guia de Transparência para Traders de Soja (acesse-o em tinyurl.com/transptraders), iniciativa do Programa Soja com apoio do Imaflora e da The Nature Conservancy (TNC) – está refletido em nossa Política de Sustentabilidade (acesse-a em tinyurl.com/polsustcj), que estabelece uma série de metas para livrar nossa cadeia de fornecimento do desmatamento e da conversão em todos os biomas. Para avançar nesse caminho, priorizamos fornecedores localizados próximos à nossa unidade produtiva – especialmente em Minas Gerais, Goiás, São Paulo e Tocantins – o que, além de facilitar o controle da origem dos grãos, reduz emissões associadas ao transporte e estimula o desenvolvimento regional.

PROJETO SEMENTES: RASTREABILIDADE DESDE A ORIGEM

Desde 2018, desenvolvemos o Projeto Sementes para fomentar o cultivo de soja convencional rastreável fora do Bioma Amazônico, reforçando nosso compromisso com a conservação ambiental e a produção responsável.

Em 2024, optamos por concentrar as vendas de sementes em Minas Gerais (47,25%) e Goiás (52,75%), suspendendo temporariamente as operações no Mato Grosso. Essa medida fortaleceu o controle da origem da matéria-prima e ajudou a evitar a contaminação da soja não-OGM por cultivares transgênicas. Apesar dos desafios do mercado, como a queda nos prêmios da soja não transgênica, viabilizamos o plantio de 37.700 hectares, sendo 19.850 hectares em Minas Gerais e 17.850 hectares em Goiás.

Outro diferencial é nosso portfólio de cultivares não-OGM, desenvolvido com instituições como Embrapa, Fundação Cerrado e Fundação Meridional. Em 2024, mesmo com a menor oferta, disponibilizamos 11 opções adaptadas às regiões de atuação e seguimos empenhados em ampliar esse número nos próximos anos.



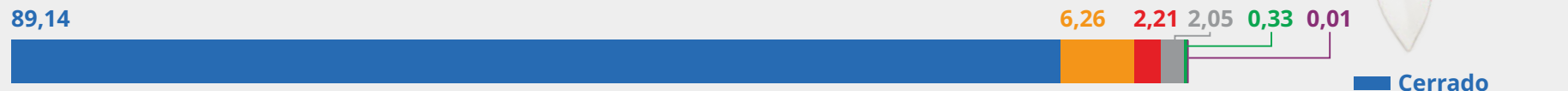
37,7 MIL

**hectares de
soja não transgênica
plantados em 2024**

VOLUME TOTAL DE SOJA ORIGINADA POR BIOMA PRIORITÁRIO EM 2024 (%)

Volume de fornecedores diretos

89,14



Volume de fornecedores indiretos

60,68

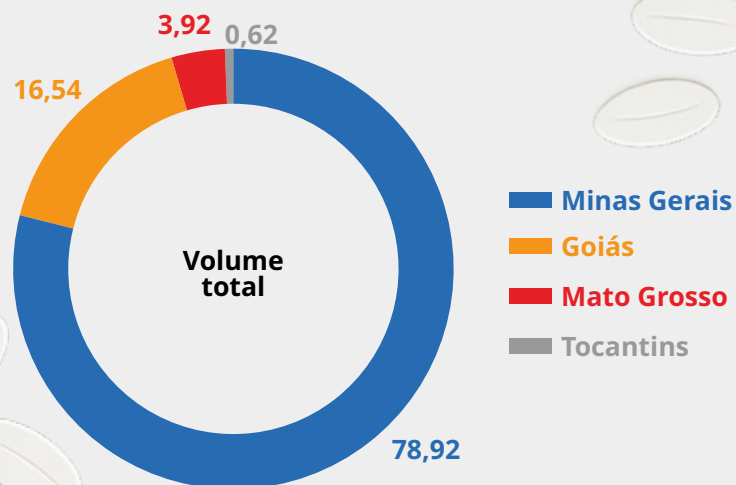


Volume total

78,51



VOLUME TOTAL DE SOJA ORIGINADA POR ESTADO EM 2024 (%)



Atualmente, contamos com cerca de 2.115 produtores cadastrados em nossa base. Todos passam por uma triagem rigorosa desde o início da relação comercial, com verificações ambientais e sociais baseadas em informações de fontes públicas confiáveis. **Em 2024, adquirimos soja de aproximadamente 580 produtores diretos, e 100% deles tiveram os polígonos de suas fazendas avaliados.** Essa checagem considerou sobreposição com áreas sensíveis e listas de restrição, utilizando ferramentas como o Programa de Monitoramento do Desmatamento por Satélite (PRODES), que acompanha o avanço do desmatamento na Amazônia e no Cerrado; o Cadastro Ambiental Rural (CAR), que reúne informações ambientais das propriedades rurais; além de listas de embargos do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA) e da Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Mato Grosso (SEMA/MT), que indicam áreas ou produtores com restrições legais. Também verificamos a sobreposição com Terras Indígenas (TIs) e Unidades de Conservação (UCs), sejam elas de Proteção Integral (sem uso permitido) ou de Uso Sustentável (com regras específicas). Além disso, avaliamos registros relacionados a trabalho

escravo, a adesão ao Acordo de Desmatamento Zero no Cerrado, a situação do CAR e a conformidade com certificações reconhecidas, como a ProTerra (voltada para práticas agrícolas social e ambientalmente responsáveis).

Os fornecedores diretos representaram 62,6% do volume adquirido e foram integralmente verificados por meio desses critérios de sustentabilidade. Já os indiretos responderam por 37,4% do volume, com 100% das negociações analisadas no âmbito do programa Green Refinery, desenvolvido em parceria com a Unilever. Esses parceiros também participam de capacitações, passam por auditorias internas e externas e por revisões contínuas.

Ao todo, foram analisadas 1.626.326 toneladas de soja em 2024, um volume 139% superior ao efetivamente adquirido (678.587 toneladas). Esse resultado evidencia a robustez e a abrangência de nossos processos de verificação, reforçando a confiabilidade da nossa cadeia de fornecimento.

A relação com os fornecedores é fortalecida por visitas frequentes e iniciativas como o programa ESG em Campo, que avalia aspectos ambientais, sociais e de governança por meio de questionários e oferece suporte técnico para melhorias. Entre 2020 e 2024, foram 227 fazendas visitadas e 419.758 hectares auditados.

Também incentivamos a adesão a certificações reconhecidas internacionalmente. Em 2024, certificamos cerca de 100 mil toneladas de soja, reforçando nosso compromisso com a rastreabilidade e a produção responsável. Toda a soja não geneticamente modificada (não-OGM) adquirida – aproximadamente 241.482 toneladas – detém certificação ProTerra, que assegura rastreabilidade, respeito aos direitos humanos e produção livre de desmatamento desde 2008. No caso da soja geneticamente modificada (OGM), cerca de 7% do volume adquirido no período – o equivalente a 30.237 toneladas – foi certificado segundo o padrão Round Table on Responsible Soy (RTRS), que garante boas práticas agrícolas, proteção de áreas sensíveis e respeito às comunidades locais. Ao todo, 42,5% da soja originada em 2024 foi certificada por padrões reconhecidos de sustentabilidade.



CONFORMIDADE COM CRITÉRIOS DCF NA CADEIA DE FORNECIMENTO DE SOJA (2023–2024)

Ano	Soja originada de fornecedores diretos	Soja originada de fornecedores indiretos	Conformidade com critérios DCF de fornecedores diretos	Conformidade com critérios DCF de fornecedores indiretos	Conformidade com critérios DCF total
2023	58,5%	41,5%	99,6% do volume direto ou 58,3% do volume total	70,0% do volume direto ou 29,1% do volume total	87,4%
2024	62,6%	37,4%	98,9% do volume direto ou 61,9% do volume total	95,0% do volume direto ou 35,5% do volume total	97,4%

Ao longo do último ano, alcançamos importantes avanços no controle de origem e verificação de conformidade. **Dos fornecedores diretos, 98,9% da soja rastreada e monitorada estavam livres de desmatamento e conversão**, representando 61,9% do volume total adquirido no ano. **Entre os fornecedores indiretos, 95% também atenderam aos critérios**, o que correspondeu a 35,5% da soja adquirida. Somando os volumes conformes das duas frentes, atingimos **97,4% da soja verificada como livre de desmatamento e conversão**, um salto em relação aos 87,4% registrados em 2023. A soja não rastreada ou não livre de desmatamento e conversão (não-DCF) correspondeu a uma pequena parcela, distribuída entre os biomas Cerrado (1,3%), Cerrado/Mata Atlântica (0,1%) e Mata Atlântica (1,1%). Estamos, assim, muito próximos de alcançar nosso



Round Table on
**Responsible
Soy**

compromisso de ter 100% da soja adquirida, direta ou indiretamente, nesses critérios, até o fim de 2025.

STATUS DAS METAS DA POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE

Meta	Status	% de conclusão
Estabelecer julho de 2008 como data de corte para o bioma Amazônia em cumprimento à Moratória da Soja e 1º de agosto de 2020 como data de corte para o bioma Cerrado.	✓ Concluído	100,0%
Manter 100% da soja convencional (não-transgênica ou NGMO) certificada pelo padrão ProTerra ou outras certificações reconhecidas que incluem desmatamento e requisitos de não conversão.	✓ Concluído	100,0%
Alinhar a implementação de nossa Política de Sustentabilidade ao AFi e desenvolver um plano para alcançar as metas para livrar nossa cadeia de fornecimento do desmatamento e da conversão.	✓ Concluído	100,0%
Adotar uma abordagem robusta de monitoramento, reporte e verificação, incluindo métricas de carbono.	➡ Em conclusão	Ver nota de rodapé 1
Alcançar 100% de rastreabilidade de fornecedores diretos até 2023.	✓ Concluído	98,9%
Alcançar 100% de rastreabilidade de fornecedores indiretos até 2025.	⦿ Em andamento	95,0%
Ter 100% das áreas agrícolas auditadas <i>in loco</i> até 2025.	⦿ Em andamento	Ver nota de rodapé 2
Ter 100% das áreas agrícolas livres de desmatamento e conversão até 2025.	⦿ Em andamento	97,4%
Não adquirir soja GMO e NGMO da Amazônia.	⦿ Em andamento	96,1%
Estimular a expansão da produção de soja para áreas abertas e degradadas, evitando novas áreas de desmatamento.	⦿ Em andamento	Ver nota de rodapé 3

¹ Do total de 420.224 toneladas comercializadas no período, apenas 4.756 toneladas ficaram temporariamente fora do escopo de rastreabilidade. Esse ponto foi plenamente corrigido em 2025, com a implementação do mecanismo de alocação máxima de volume por CAR.

² A meta estabelecida previa alcançar 100% de auditorias *in loco* das áreas agrícolas até 2025. Contudo, o programa foi encerrado em 2024 e, por essa razão, a meta deixou de ser aplicável a partir desse período.

³ A partir de 2025, daremos início ao programa Renova Terra, iniciativa de agricultura regenerativa voltada a impulsionar a produção de soja em áreas já abertas no Cerrado. O programa busca promover práticas regenerativas em 45 mil hectares até 2030, fortalecendo diretamente a meta de estimular a expansão sustentável sem abertura de novas áreas.

7. COMPROMISSO COM OS DIREITOS HUMANOS



Mantemos um compromisso firme com os direitos humanos, alinhado a princípios internacionais e reforçado por certificações reconhecidas, como a Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA), a certificação ProTerra e a Round Table on Responsible Soy (RTRS), que atestam nossa conformidade com padrões sociais, trabalhistas e ambientais.

Para fortalecer esse compromisso, conduzimos um processo de *due diligence* em parceria com a consultoria Rever. Esse trabalho resultou em um plano de ação que já está em andamento e acompanhado de perto por diferentes áreas da empresa. Atualmente, 73% das ações previstas já foram concluídas e 27% permanecem em fase de implementação, envolvendo diretamente os times de Qualidade, Compliance, Meio Ambiente, Social e Governança (ESG), Jurídico, Logística, Originação, Recursos Humanos (RH), Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT) e Suprimentos. Essa atuação integrada garante que o tema seja tratado de forma ampla e consistente em todos os níveis organizacionais.

Entre as medidas implementadas, destacamos a manutenção de um canal de denúncias local e global, que permite que potenciais violações sejam reportadas de forma segura e confidencial, e a utilização da plataforma Be Compliance, que oferece treinamentos contínuos sobre temas como assédio, corrupção, diversidade e políticas internas. Além disso, contamos com a plataforma Linkana para a verificação de aspectos socioambientais de fornecedores secundários – que não fazem parte da cadeia de fornecimento de soja –, fortalecendo nosso processo de avaliação de riscos.

Nossa política de originação reforça esse compromisso ao assegurar que não adquirimos soja proveniente de Terras Indígenas (TIs) e Comunidades Tradicionais (CTs), respeitando os direitos desses grupos. Complementamos essa prática com mecanismos de monitoramento e avaliação de impacto, realizados por meio de auditorias independentes das certificações que possuímos. E, em parceria com a Unilever, assumimos o compromisso de promover condições de trabalho justas e dignas, incluindo a iniciativa de *living wage* (salário digno), que busca assegurar remuneração adequada para os trabalhadores em toda a cadeia.

Internamente, fortalecemos nossa agenda de diversidade e inclusão com o Projeto Casa de Talentos, que tem como objetivo preparar pessoas com diferentes tipos de limitações para atuarem em áreas administrativas e em atividades de menor complexidade, sempre com suporte e acompanhamento para garantir autonomia, aprendizado e desenvolvimento contínuo. Entre as funções desempenhadas estão tarefas como a separação e categorização de materiais, promovendo integração ao ambiente de trabalho. Para 2025, prevemos a expansão da iniciativa, com a atuação da primeira colaboradora em atividades no setor fabril. Trata-se de um passo importante no fortalecimento da diversidade e da inclusão em nossas operações.

8. VALOR GERADO E COMPARTILHADO

Em 2024, movimentamos um volume expressivo de negócios na área de Plant Nutrition, com faturamento de R\$ 102 milhões e aproximadamente 16,9 milhões de litros de produtos fabricados. Esse desempenho nos consolidou entre as 20 maiores empresas do setor no Brasil. Nossos fertilizantes especiais são produzidos a partir da soja que processamos, o que nos permite oferecer soluções com origem rastreável e socioambientalmente responsável, alinhadas às boas práticas agrícolas e ao respeito aos direitos humanos. Atendemos 177 clientes diretos e indiretos ao longo do ano e intensificamos o uso da modalidade barter – um modelo de negociação no qual o produtor paga pelos insumos com parte de sua produção agrícola, como soja ou milho. Essa estratégia reforça nosso papel como parceiros dos produtores rurais, oferecendo soluções integradas e adaptadas às necessidades do campo.

Nosso compromisso com a geração e o compartilhamento de valor se reflete na distribuição dos resultados econômicos e sociais obtidos em 2024. Os dados detalhados, apresentados na tabela a seguir, demonstram como direcionamos os recursos gerados pelas nossas atividades, reafirmando nossa responsabilidade com colaboradores, parceiros, governo e a sustentabilidade do negócio.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EM 2024 (EM REAIS)

VALOR ECONÔMICO DIRETO GERADO	522.545.693,55
(+) Receitas	522.545.693,55
(-) Despesas da intermediação financeira	-18.372.219,42
(-) Insumos adquiridos de terceiros	-436.563.922,88
(=) Valor adicionado bruto	67.609.551,25
(-) Despesas de amortização/depreciação	-11.141.214,88
(=) Valor adicionado líquido produzido pela entidade	56.468.336,37
(+) Valor adicionado recebido em transferência	3.247.038,14
(=) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR	59.715.374,51
(-) Custos operacionais	-50.713.575,30
(-) Salários e benefícios de empregados	-17.191.226,55
(-) Pagamentos a provedores de capital	-1.303.329,75
(-) Pagamento ao governo	-3.013.306,03
(-) Investimentos na comunidade	-
(=) VALOR ECONÔMICO DISTRIBUÍDO	-72.221.437,63
(=) VALOR ECONÔMICO RETIDO	-12.506.063,12



